

A man in a dark blue suit and tie is seated in a leather office chair, smiling as he reads a book. The book is open, and a bright, golden light emanates from its pages, with small, sparkling particles floating around it. He is in a modern office with a large window behind him, offering a panoramic view of a valley with a winding river and distant mountains under a warm, golden sky. To his left is a wooden bookshelf filled with books and awards. On his desk are a laptop, a cup of coffee, and a pen. In the bottom right corner, there is a tray containing several notebooks and a pen.

REPORTES CONTABLES ESENCIALES

para el empresario
(y cómo interpretarlos)

Reportes contables esenciales **para el empresario** (y cómo interpretarlos)

La guía práctica para tomar decisiones
con tus números, sin tener que ser contador

Hay una escena que se repite en muchas empresas.

El contador envía los estados financieros del mes.

El CEO o gerente los abre, revisa
algunas cifras... **y los cierra.**

No porque no le interesen.

Sino porque **no sabe** exactamente qué debería estar viendo.

Los números están ahí.

Pero no siempre hablan claro.

Y eso es un problema.

Porque cuando los líderes de una empresa no entienden sus reportes financieros, las decisiones se toman por intuición y no por información.

En **UHY** vemos esto con frecuencia:

empresas con ventas crecientes, equipos
talentosos y operaciones sólidas...

Pero sin claridad real sobre lo que dicen sus propios números.

Si alguna vez has sentido que tus reportes contables no te dicen lo
que realmente necesitas saber, puedes conversar con nuestro
equipo y revisamos juntos tu situación actual.

El problema no es la contabilidad... es cómo se interpreta

Muchas empresas sí tienen contabilidad.
Incluso tienen reportes mensuales.

Pero esos reportes suelen estar diseñados para:

Cumplir con
normas contables

Cumplir
con la SAT

Cumplir
con auditorías

No necesariamente para ayudar a un CEO
a responder preguntas como:

¿Estamos realmente
ganando dinero?

¿Nuestro crecimiento
es sostenible?

¿Tenemos suficiente
liquidez para los
próximos meses?

¿Qué área del negocio
está consumiendo
más recursos?

Cuando la información contable no se traduce en
insight empresarial, se pierde una de las herramientas
más poderosas que tiene un líder.

En **UHY** ayudamos a empresarios a transformar
reportes contables en herramientas de decisión real.

Si quieres ver cómo se hace, puedes solicitar
una sesión exploratoria con nuestro equipo.

Los reportes contables que todo empresario debería revisar

No necesitas revisar todo lo que revisa un contador.

Pero sí hay algunos reportes que ningún empresario debería ignorar.

No porque lo diga un auditor.

Sino porque explican la **salud real del negocio.**

1 | El Estado de Resultados (y lo que realmente te dice)

Este es probablemente el reporte más conocido. Pero también uno de los más mal interpretados. El estado de resultados responde una pregunta simple:

¿El negocio está generando valor o solo está generando actividad?

Aquí puedes ver:

Ingresos	Costos directos	Gastos operativos	Utilidad o pérdida
----------	-----------------	-------------------	--------------------

Pero el verdadero valor está en observar tendencias.

Por ejemplo:

¿Las ventas crecen más rápido que los gastos?

¿El margen bruto se está reduciendo?

¿Hay gastos administrativos que están creciendo sin control?

Un estado de resultados no debería ser solo una tabla.
Debería ser una conversación sobre cómo está evolucionando el negocio.

Si tu empresa recibe este reporte pero nadie lo analiza estratégicamente, en **UHY** podemos ayudarte a rediseñar cómo se presentan y discuten estos números.

Los reportes contables que todo empresario debería revisar

No necesitas revisar todo lo que revisa un contador.

Pero sí hay algunos reportes que ningún empresario debería ignorar.

No porque lo diga un auditor.

Sino porque explican la **salud real del negocio.**

1 | El Estado de Resultados (y lo que realmente te dice)

Este es probablemente el reporte más conocido. Pero también uno de los más mal interpretados. El estado de resultados responde una pregunta simple:

¿El negocio está generando valor o solo está generando actividad?

Aquí puedes ver:

Ingresos	Costos directos	Gastos operativos	Utilidad o pérdida
----------	-----------------	-------------------	--------------------

Pero el verdadero valor está en observar tendencias.

Por ejemplo:

¿Las ventas crecen más rápido que los gastos?

¿El margen bruto se está reduciendo?

¿Hay gastos administrativos que están creciendo sin control?

Un estado de resultados no debería ser solo una tabla.
Debería ser una conversación sobre cómo está evolucionando el negocio.

Si tu empresa recibe este reporte pero nadie lo analiza estratégicamente, en **UHY** podemos ayudarte a **rediseñar cómo se presentan y discuten estos números.**



Reportes contables esenciales para el empresario (y cómo interpretarlos)

2 | El Balance General (la radiografía financiera del negocio)

Mientras el estado de resultados habla del desempeño, el balance general habla de **estructura financiera**.

Este reporte muestra:

lo que la empresa **posee**

lo que la empresa **debe**

y lo que realmente **le pertenece** a los accionistas

Aquí se responden preguntas como:

¿La empresa tiene liquidez suficiente?

¿Está demasiado endeudada?

¿Está creciendo de forma sana o acumulando riesgo?

Muchas veces encontramos empresas que tienen utilidades... pero **problemas serios de liquidez**.

O empresas que parecen estables... pero tienen niveles de deuda que podrían volverse peligrosos.

Saber interpretar el balance general permite anticipar problemas mucho antes de que se vuelvan visibles.

Si quieres entender mejor qué dice tu balance actual, en **UHY** podemos revisarlo contigo y explicarlo en lenguaje empresarial.

3 | El Flujo de Caja (el reporte que más ignoran... y el más importante)

Hay una frase que muchos empresarios repiten:

**“Vendemos mucho,
pero no vemos el dinero.”**



Aquí entra el flujo de caja.

Este reporte explica:

de dónde viene
el dinero

en qué se está
usando

y si el negocio
realmente está
generando efectivo

Porque una empresa puede ser rentable en papel...
y aun así quedarse sin liquidez.

Esto ocurre cuando:

los clientes pagan
tarde

el inventario
crece demasiado

o los gastos se adelantan
más rápido que los ingresos

4 | Reporte de cuentas por cobrar (tu dinero aún no cobrado)

Muchos empresarios ven las ventas...
pero no ven **cuándo se convierten en efectivo.**

El reporte de cuentas por cobrar muestra:

quién te debe

cuánto te debe

desde cuándo

Esto permite identificar rápidamente:

clientes que
pagan tarde

riesgos de
incobrabilidad

problemas en la
gestión de cobros

Una empresa puede tener ventas récord...
y aun así tener problemas de liquidez si el dinero **no entra a tiempo.**

Si sospechas que tus ciclos de cobro están afectando tu
flujo de caja, nuestro equipo puede ayudarte a analizarlos.



5 | Indicadores financieros clave (los números que resumen todo)

Además de los reportes, hay algunos indicadores que todo empresario debería conocer.

Entre los más importantes:

Margen bruto

Qué porcentaje de cada venta realmente se convierte en utilidad antes de gastos.

EBITDA

Qué tan eficiente es el negocio generando resultados operativos.

Nivel de endeudamiento

Qué tan dependiente es la empresa del financiamiento externo.

Rotación de cuentas por cobrar

Cuánto tiempo tarda el dinero en regresar a la empresa.

Estos indicadores no son solo números.
Son señales tempranas sobre la salud del negocio.

Cuando los empresarios empiezan a entender sus números

Algo interesante ocurre cuando los líderes realmente comprenden sus reportes financieros.

Las decisiones cambian.

De repente:

Identifican
gastos
innecesarios

Detectan
oportunidades
de mejora

Ajustan precios
con mayor
seguridad

Anticipan
problemas
de liquidez

Y la empresa empieza a operar con
más control y menos incertidumbre.



El riesgo de no entender tus reportes

Cuando los reportes financieros no se entienden, pasan tres cosas peligrosas:

1

Las decisiones se toman por intuición

2

Los problemas financieros se detectan demasiado tarde

3

Se pierde visibilidad sobre el verdadero desempeño del negocio

Y eso **puede costar caro.**

UHY traduciendo contabilidad en decisiones empresariales

En UHY creemos que la contabilidad no debería ser un lenguaje exclusivo para contadores.

Debería ser una herramienta para que los líderes empresariales **tomen mejores decisiones.**

Por eso trabajamos con empresas ayudándolas a:

mejorar la calidad de sus reportes

interpretar correctamente sus números

fortalecer su gestión financiera

Todo bajo nuestra filosofía

U-REST

Donde nuestra promesa es simple:

Tú descansas.
Nosotros trabajamos.
Tu empresa crece.

Próximo paso

Si quieres saber si los reportes contables que hoy recibe tu empresa realmente te están ayudando a tomar decisiones...

agenda una conversación con nuestro equipo.

Podemos revisar tus reportes actuales y mostrarte cómo convertirlos en una herramienta estratégica para tu negocio.



Contáctanos Escanéa el QR
Agenda una reunión GRATIS ahora



Reportes contables esenciales para el empresario (y cómo interpretarlos)