



CÓMO LEER MI CONTABILIDAD DE FORMA SENCILLA:

*Guía para empresarios y gerentes*  
**QUE NO SON CONTADORES**  
(PERO LIDERAN CON NÚMEROS)

CÓMO LEER MI CONTABILIDAD DE FORMA SENCILLA:

*Guía para empresarios y gerentes*

QUE **NO** SON CONTADORES

(PERO LIDERAN CON NÚMEROS)

**No eres contador. | No quieres serlo.**

Pero como empresario o gerente general, **los números sí te deben importar.**

Porque al final del día, tú tomas decisiones:

**¿Expandimos o esperamos?**

**¿Vamos bien o estamos en riesgo?**

**¿Podemos pagar esa inversión... o no?**

Y todas esas respuestas **están en tu contabilidad.**

## El problema:

Es que muchos líderes **no saben cómo leer sus estados financieros.**

Otros los reciben... pero **no saben qué mirar**. Y algunos **confían ciegamente** en lo que les dan, sin saber si está completo, correcto o útil.

Este documento es una guía práctica, clara y aplicable para que **puedas entender tu contabilidad sin necesidad de ser contador.**

## El error silencioso:

*confiar en tus números...*  
**sin entenderlos**

Muchos líderes creen que la contabilidad es cosa del contador.  
Y sí, es su responsabilidad técnica.

**Pero la responsabilidad de entender los números clave es tuya.**

Porque cuando no entiendes tus reportes:

Tomas decisiones con  
intuición (no con datos).

Pierdes oportunidades por  
miedo (o confianza ciega).

No puedes cuestionar  
inconsistencias.

Y en casos graves, puedes estar  
**reportando mal a socios,  
bancos o la SAT sin saberlo.**

Si después de leer tus estados financieros sigues sin saber si te está yendo bien... **es hora de cambiar eso.**

# Lo que necesitas entender

(y lo que puedes ignorar)

Vamos a ser claros:

## No necesitas saber normas contables, ni fórmulas fiscales.

Lo que sí necesitas es **aprender a hacer las preguntas correctas**.

Y para eso, primero debes entender tres reportes básicos:

1

### Estado de Resultados

Te dice si estás ganando o perdiendo dinero. Punto.  
Pero no basta con ver si hay "utilidad" al final.  
Tienes que mirar:

- ¿Tus ingresos son sostenibles o estacionales?
- ¿Tus gastos fijos están creciendo más que tus ventas?
- ¿Hay márgenes que se están achicando sin razón clara?

Si cada mes vendes más, pero tu utilidad baja . . . **algo anda mal**.

2

### Balance General

Este reporte te muestra **dónde estás parado**:

- ¿Qué tienes (activos)
- ¿Qué debes (pasivos)
- ¿Cuánto realmente es tuyo (patrimonio)

**Pero ojo:** Un balance puede lucir bien . . . y esconder problemas serios.

Por ejemplo:

- Cuentas por cobrar infladas (clientes que no pagan).
- Inventario acumulado que nadie vende.
- Deudas que no se reflejan en el flujo.

Si solo miras los totales, **te estás perdiendo el verdadero diagnóstico**.

3

### Flujo de Caja

Aquí es donde muchos se caen.

Puedes tener utilidades y aun así estar sin liquidez.

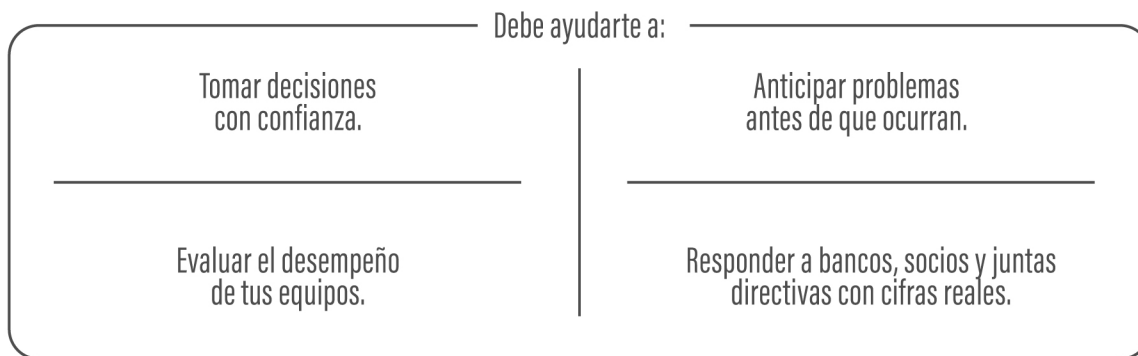
**¿Por qué?** Porque la contabilidad no refleja el momento real del dinero.

Debes preguntar:

- ¿Cuánto efectivo tengo hoy y cuánto tendré en 30 días?
- ¿Quién me debe? ¿Cuándo me va a pagar?
- ¿Qué pagos grandes vienen pronto?

## ¿Cómo convertir tu contabilidad en herramienta de gestión?

La contabilidad no es solo para cumplir con la SAT.



### Pero para lograr eso necesitas:

Un equipo contable que hable tu idioma

Reportes claros, frecuentes y explicados

Controles internos que aseguren la calidad de la información

Acompañamiento para interpretar los datos, no solo recibirlos

## Si nunca cuestionas tu contabilidad...

puede que ya tengas problemas

Y N O L O  
D E C I M O S  
por asustarte.

Lo decimos porque hemos visto empresas con años de cifras mal clasificadas, ingresos mal registrados, activos inflados o deudas ocultas... **que nadie había notado.**

¿Por qué?

Porque nadie se detuvo a hacer las preguntas clave.  
Nadie enseñó a los líderes a leer lo que estaban firmando.

**No necesitas ser contador.**  
*Necesitas tener el control.*

Tu contabilidad debe trabajar para ti, no al revés.

Y eso empieza por entenderla, leerla y usarla como lo  
que es: una herramienta de decisión empresarial.

Si después de esta guía quieres saber si tus números dicen la verdad, o necesitas a alguien  
que te los traduzca en decisiones, estamos aquí para ayudarte.



**Contáctanos** Escanéa el QR  
Agenda una reunión **GRATIS** ahora